



## 全省制造业高质量发展大会隆重召开 黄河清应邀参会 万里扬受到表彰



本报讯(记者 蔡梦婕)3月26日,全省制造业高质量发展大会在浙江省人大常委会隆重召开,浙江省委书记、省人大常委会主任袁

家军,浙江省委副书记、省长郑栅洁等主要领导出席。省委书记袁家军在会上强调,全面落实制造强国战略,以高质量发展为主题,加快

推动制造业由传统要素驱动向创新驱动转变,在高质量发展、竞争力提升、现代化先行中打造浙江制造竞争新优势。

大会对未来工厂、省级工业互联网平台、省雄鹰行动培育企业、制造业单项冠军企业、专精特新“小巨人”企业、省隐形冠军企业、亩均效益领跑者单位、省制造业首台(套)企业、省制造业高质量发展示范区、省创建制造业高质量发展示范县(市、区)考核优秀单位等制造业先进单位进行了表彰。浙江万里扬股份有限公司被评为全国制造业单项冠军企业,也是此次单项冠军中唯一的变速器企业,万里扬董事长黄河清上台领奖。

多年来,万里扬始终坚持高质量发展是第一要务。发扬艰苦奋斗精神,主动求变,准确识变,快速应变,不断提升创新能力和制造能力,跑出了高质量发展的加速度。

持续提升创新能力,不断攻克技术壁垒,牢牢将核心技术掌握在自己手中,有力推动了中国汽车变速器技术发展以及国内自主品牌汽车零部件企业市场竞争力和市场份额的提升,打破外资产品对中国市场的垄断,加快产品替代进口步伐。万里扬 CVT 自动变速器凭借与国际品牌水平相当的产品性能和质量、显著的成本优势,成功打破外资品牌对中国市场的垄断,大幅拉低外资品牌自动变速器的配套价格,国产替代化趋势明显,累计销量已经突破 100 万台。商用车变速器通过在产品轻量化、操控性与可靠性等方面不断创新突破,已经成为中国主流汽车厂商国六车型的标配变速器产品,在轻型商用车变速器市场占有率连续超十年稳居全国第一位,占中国高端轻型商用车变速器市场 60% 以上的份额,累计销量成功突破 1000 万台。

持续提升制造能力,聚焦数字化技术应用,以智能制造为主攻方向,以工业互联网平台为核心,以智慧、透明、高效、集成生产方式为目标,加快推进数字化、自动化和智能化;通过引进国内外高端自动化设备、一流先进管理软件、云服务系统、物联网和工业互联网集成系统,打造国内一流的汽车零部件智能制造“未来工厂”。2020年,万里扬完成了近百条自动化生产线的改造,并在金华市率先建成了“5G+工业互联网”生产线,有力促进了产品升级、产能提升、生产效率提高及资源优化配置。

此次荣膺全国制造业单项冠军示范企业,是对万里扬在行业地位、品牌价值和综合实力的高度认可。万里扬将继续把科技创新作为激发企业高质量发展的内生动力,向创新更高峰攀登,向产业更深层次跋涉,持续夯实转型升级的基础,不断提升核心竞争力,为振兴民族汽车工业发展贡献更多力量。

## 打好关键核心技术攻坚战 省科技厅领导调研万里扬

本报讯(项目投融资部 谢小兵)3月3日,浙江省科技厅党组书记何杏仁一行莅临万里扬调研,金华市副市长张新宇、市科技局局长王建国、婺城区委副书记、区长黄国钧、婺城区委常委、常务副区长陈凤等领导陪同调研,万里扬股份公司总裁顾勇亭全程接待。

何书记一行参观了万里扬展厅,股份公司副总裁任华林详细介绍了企业的发展历程、生产经营、产业分布、人才引育、科技投入、成果应用、进口替代等情况,何书记详细询问了自动变速器及新能源动力总成的研发情况,科技创新过程中遇到的困难和问题,并高度肯定企业在产品研发、项目集聚、产业引领方面的工作成效。

在随后召开的座谈会上,何书记听取了企业科技创新有关情况汇报。她表示,万里扬在发展过程中,走出了一条从跟跑到并跑,甚至领跑的新路径。她希望,万里扬能立足更高目标,发挥创新主体作用,集中力量打好关键核心技术攻坚战,实现更多技术走在全国乃至全球前列。科技部门要全力以赴做好服务,帮助企业搭建平台,营造良好营商环境,提升企业核心竞争力。

陪同调研的有省科技厅办公室主任姚礼敏、基础处处长夏昶祺、高新处处长施冬材、人事处处长曾肖苒等,万里扬股份公司副总裁任华林全程参与接待。



## 共同为中国汽车工业发展贡献力量 浙江工业大学领导调研万里扬

本报讯(记者 徐蕾)3月29日,浙江工业大学副校长郑华均一行莅临万里扬调研,金华市科技局副局长袁月飞、副处长管明、婺城区科技局局长陈英等领导陪同调研,万里扬股份公司副总裁任华林、技术总监林健全程接待。

郑华均一行参观了万里扬数字化展厅和生产车间,任华林介绍了万里扬的发展历程、生产经营、产品研发、技术人才队伍等情况,郑华均高度肯定了万里扬取得的技术创新成果,认为双方发展存在很多契合点,合作前景广阔。

座谈会上,郑华均介绍了浙江工业大学近年来在学科建设、人才培养、科学研究等方面情况,希望学校能与万里扬这样的国内一流企业加强沟通交流,建立长期合作关系,更好地将科研成果转化到企业发展中来,解决企业实际问题,共同为新时代中国汽车工业发展贡献力量。

会上,林健详细介绍了万里扬目前的技术需求,双方就此开展深入交流与探讨,为下一步合作奠定基础。

## 展现强大研发能力 彰显国际一流品质 万里扬 CVT25 再获“世界十佳变速器”称号



本报讯(乘变企管部 熊倩倩)3月27日,第四届“龙蟠杯”世界十佳变速器评选结果出炉,万里扬自主研发的 CVT25 变速器继 2019 年获奖后再次成功斩获“世界十佳变速器”奖项,充分彰显了万里扬在变速器传动领域强大的技术开发能力。浙江万里扬股份有限公司总裁顾勇亭、技术总监兼研发总院长林健出席本次颁奖盛典。

作为万里扬最新一代的 CVT 产品,CVT25 的性能更加智能,达到国际一流水平,实现了更宽的速比、更高的传动效率、更好的噪音水平、更好的质量表现以及更多的扩展应用(比如电子换挡、支持自动启停等)。随着万里扬“三化”的实施,也实现了更低的成本。

截至 2020 年底,万里扬 CVT 变速器已经实现了 100 万台以上的市场保有量,在中国市场遥遥领先。其中,万里扬 CVT25 自 2018 年量产至今,目前已经在吉利远景、帝豪,奇瑞艾瑞泽 GX,瑞虎 5、瑞虎 8,星途,比亚迪小秦等多款车型上得到了广泛应用,并成功出口至全球多个国家和地区,受到了全球用户的一致好评。其中搭载该款变速器的瑞虎 8plus 车型,本次也一同获奖,该款车型自 2020 年 10 月上市以来,屡获好评,平均月销过万。

## 发挥创新作用 实现量质提升 区委书记蔡艳调研万里扬

本报讯(记者 徐蕾)3月16日,金华市婺城区委书记蔡艳带领区委办、经济商务局、建设局、新城区管委会等部门负责人莅临万里扬小镇走访调研,万里扬股份公司制造总监王峰全程接待。

蔡书记一行走访了万里扬同步器工厂等生产车间,了解企业生产经营、节后复工复产、技术创新、智能制造、产业链发展等情况,高度赞扬了车间文化建设,认为真正从细节之处彰显了人文关怀。走访现场,蔡书记重点询问了相关项目的建设情况及遇到的困难,她对项目建设的进度和成效给予了充分肯定,并对项目工作进行指导,对问题解决作出指示。

蔡书记表示,万里扬汽车零部件智能制造项目是飞扬小镇的标杆项目,希望企业要加强项目进度,早日完成数字化样板企业建设,同时继续发挥创新主体作用,不断提升核心竞争力,实现量质双升,引领飞扬小镇和婺城经济高质量发展。蔡书记要求,各部门要做好“三服务”工作,想企业所想,急企业所急,为企业排忧解难,营造健康良好的经营环境。

## 开创新发展格局 深化战略合作关系

# 万里扬集团与浙能集团 签署战略合作协议

本报讯(能源公司 孟德雨)3月15日,万里扬集团有限公司(以下简称“万里扬集团”)与浙江省能源集团有限公司(以下简称“浙能集团”)签署战略合作协议。万里扬集团董事长黄河清、总裁吴月华,浙能集团党委书记、董事长胡仲明,党委委员、副总经理倪震出席签约仪式,双方将围绕新能源发电、电厂侧储能调频电站、常规水电、电力市场、增量配电网等领域开展合作。

签约仪式上,胡仲明董事长表示,浙能集团和万里扬集团一直保持着密切的战略关系,双方具有深厚的合作基础,在产业布局及治理理念方面有很多共通之处。他希望双方发挥各自优势,并以此为契机,开展重点项目战略合作,携手开创新的发展格局,全面深化战略合作关系。

黄河清对浙能集团长期以来的关心和支持表示感谢。他指出,双方签署战略合作协议,是浙江省国有企业和民营企业开启了“新能源发展+电力辅助服务”合作新模式,开创新能源发展应用新局面的创新探索。万里扬集团将利用20多年的创业经验,在浙能集团的号召和统一部署下,继续秉持绿色发展理念,结合浙江能源保障实际,利用双方优势在促进清洁能源发展、电力辅助服务、电力中长期及现货交易等方面持续发力,全方位做好“十四五”能源高质量发展工作。

万里扬集团副总裁陈水平与浙能集团副总经理倪震代表双方签署战略合作协议。浙能集团计划发展部、资产经营部、浙能电力股份、浙江新能源投资股份,万里扬能源股份、万汇通能源负责人参加签约仪式。



## 奋斗春天里 一线捷报传

编者按:天初暖,日初长,好春光。万里扬争分夺秒忙生产,奋斗脚步不停歇,各工厂捷报频传,奏出了这个春日里的最美乐章。

### 乘变金华工厂: 完成多条新线调试

□乘变金华工厂 常勇

新的征程已拉开序幕,乘变金华工厂迅速进入满负荷生产状态,大家以饱满的热情迈进“奋斗的春天”。

乘变金华工厂夏旭东等与巨一公司相关工程师加班加点,仅用时不到100天就完成了新增CVT18复制线的主体搭建与设备安装调试。二期项目在保障产品质量的前提下,降低了项目成本,相比一期项目规避了历史风险点,在新增调频线体的同时优化全厂布局,具备量产条件。

为了保障生产用工,工厂结合公司整体用工政策。一方面动员老员工推荐新员工,另一方面积极调动班组长、各级管理人员积极性,下招聘指标,选取骨干人员设点招聘,通过自招员工充分补充了工厂用工缺口,进一步提升了员工稳定性。

起步就是冲刺,开局就是决战,面对紧张的生产任务,乘变金华工厂全体员工各负其责,协同作战,撸起袖子奋战高产。

### 商变蒙沃基地: 5G21B 变速器实现批量供货

□商变蒙沃基地 米瑶琨

5G21B变速器是万里扬商变事业部蒙沃基地的主打产品之一,为了更好地适应市场,蒙沃基地对该产品进行了升级优化,新版匹配国六车型的小速比5G21B变速器挂档性能更好,进一步满足客户的实际需求。

为了推进5G21B变速器尽快实现量产,蒙沃基地通过外部协调瓶颈资源保供,内部机加产线加班加点生产,确保了产品供应。为此,采购部部长毛英武亲自赶往供方协调模具开发;同时,为了解决齿轮供应的产能瓶颈,先后派遣8名熟练齿工前往助力生产;中试车间启动三班制开展离合罩壳体加工,全天24小时不停机,全力以赴冲刺产品上量。

该产品从去年12月份完成试制,目前已经实现了对上汽大通、东风股份及东风凯马等主机厂批量供货。未来,该产品将作为阶段主打产品面向各大主机厂国六车型进行配套,预计月销量可达5000台以上。

### 齿轮二工厂: 各项新业务顺利推进

□齿轮二工厂 杨建胜

齿轮二工厂坚决执行公司战略部署,在保证现有业务的同时,抢抓时间节点,细化工作任务,确保各项新业务的顺利推进。

在工厂团队的努力下,试制工艺已经全部完成下发,齿轮类热后车和热后磨结合现有资源顺利实现小批量加工生产;同时,全员积极推进12G重卡项目、商用车6V40项目进度,确保各个生产环节有效衔接;新能源齿轮的试制生产工作稳步推进,完成了E125G项目首批样件的生产交付工作。

622工段班组长曲智云在接到6V40换挡改善项目结合齿倒角的调试任务后,立即加班加点,3个品种的调试工作仅用1天半就顺利完成,为公司改进项目争取了宝贵时间;技术质量科工艺工程师张东华仅用2天时间就完成了12G220热后工序的加工工艺,在之后的调试阶段更是没日没夜蹲守在车间,积极配合车间人员做好现场问题的解决,目前12G220项目的热后工序在工厂的加工作业已经全部完成。

齿轮二工厂全员心向一处想,劲往一处使,信心满满,迎接新挑战,顺利推进新业务。

### 壳盖工厂: 多个新产品完成调试

□壳盖工厂 陈国栋

春暖花开启新程,策马扬鞭正当时,壳盖工厂的员工全力以赴,抢抓进度,以饱满的精神状态进入如火如荼的生产工作中,掀起大干快进的生产热潮。

由于有多项新产品试制任务,需重点确保按期完成交付,壳盖工厂班组长、调理工在春节前后加班加点进行新产品调试,经过不懈努力,目前已经完成了7TS60-0021A3主箱壳体、E120A减速器壳体、9EG90系列壳体及拨叉、7G42系列主箱、6G36系列壳体及拨叉等新产品的交付,12T220项目壳体、8G55系列项目壳体等新产品的调试。

众志成城保生产,自强不息争一流。面对2021年的生产挑战,壳盖工厂全体员工众志成城,团结一致,秉承不怕苦、不怕累、不怕累的精神,定会再创佳绩!

### 锻造工厂: 降本成效显著

□锻造工厂 白茹茹

“我们把这个模具设计一下,看看能不能锻打出来,至少可以省三分之一的料。”“这个备件采购太贵了,我们能不能自己做,至少可以省一半的价格。”……这是锻造工厂技术质量科日常工作的缩影,每个人都把提质增效作为了一种责任。

锻造工厂通过寻找生产中指标改善为突破口,有效解决了制约生产的难题,做活了降本增效的文章。如改进025压板模芯的模具设计,用48圆钢直接锻造成型,节省了约50%的材料,每年可为工厂节约费用7万元;正火炉托辊原先是整托辊购买,现由自己购买材料直接焊接,每年可为工厂节约采购成本5万元。

面对严峻的市场竞争,锻造工厂聚焦行动,争做“降本提质”排头兵,从身边的一点一滴落实做起。

### 图片新闻

## 万里神农助力 春耕备耕进行时

本报讯(万里神农 程博琦)3月10日,金华市2021年春耕备耕“五送”服务活动现场会在婺城区蒋堂镇前源村举行,向当地农户送政策、送科技、送农资、送信息、送服务,助力春耕备耕。副市长邵国强、市农业农村局局长范冬岩等领导参加本次活动,万里神农作为优秀农资企业积极参与,免费送肥料下乡,以实际行动助力春耕备耕。



# 万里扬董事长黄河清: 打破国际垄断抢占份额 国产变速器加速替代

进入“十四五”规划全面开局之年,中国正踏上由汽车大国向汽车强国转变的新征程。事实上,在我国汽车工业国产化的进程中,核心零部件变速器却曾一度受制于国外厂商的垄断。

“国产替代的意义,不仅在于给国内汽车厂商提供更多选择,能够大幅拉低外资品牌自动变速器的配套价格,也给中国的消费者带来实惠,更是带动了整个产业链的发展,加速了产业结构的完善。”近日,在接受《证券日报》记者采访时,万里扬董事长黄河清表示。

汽车变速器行业首家A股上市公司、国内最大的自主变速器供应商万里扬,正是将自主创新落到实处,突破了“卡脖子”技术,进一步发挥出我国制造业企业的强大实力,推动了中国汽车行业迈向更高质量发展。

#### 自主CVT市占率达50% 加速进口替代

2020年,中国汽车市场继续蝉联全球车市销量第一的宝座,且占全球市场份额提升至33%。尽管我国汽车销售市场巨大,但在万里扬自主研发的乘用车CVT(无级自动变速器)还没正式上市前,进口供应商牢牢掌控着定价权,我国汽车厂商所需的AT(自动变速器)全部依赖进口,成本很高。

“实现国产替代后,日本AISIN的产品6AT(6档自动变速器)的价格从原来每套1万元-1.2万元降到了6000多元。”黄河清告诉记者,“按我国每年消耗1000万台进口自动变速器,每套价格平均下降4000元估算,一年就能为我国的主机厂节约近400亿元的成本。”

不为人知的是,为了化解“卡脖子”难题,万里扬承担了“只许成功不许失败”的风险,简而言之,变速器必须配套到整车上,谁来做第一个吃螃蟹的人?“对我们这样的企业来说,车辆一旦出现问题被大批召回就可能破产,”谈起这段经历,黄河清感慨万千,但在收购奇瑞后,这一想法得到了汽车厂商的支持,双方一拍即合,万里扬也因此获得了宝贵的“试错”机会。

随着先后支出研发费用约5亿元、零部件制造等固定资产投入超20亿元,万里扬技术团队基于奇瑞在变速器领域的技术积累,通过充分论证、试验,排除各种问题,2019年5月份,万里扬的国内首款自主研发的新一代CVT开始大规模配套奇瑞、吉利和比亚迪等相关国六车型上市。

凭借与国际品牌水平相当的产品性能和质量、显著的成本优势,万里扬CVT快速打开了市场。据透露,2020年万里扬CVT销量46万台,目前CVT累计销量已超过百万台。公告显示,2020年,万里扬预计净利润比上年同期增长

50%—80%,公司乘用车CVT销量同比增长达87.69%,已然发展成为一大利润增长点。

“目前万里扬CVT在国内市场的市占率已经达到了50%左右,今年汽车厂家的CVT全年订单基本已经锁定。”在黄河清看来,随着消费升级,汽车自动化比例会得到显著提升,“未来3年内,还将有200万台左右的乘用车手动箱向自动挡转化。”

“JATCO以配套日系车型为主,邦奇核心零部件在欧洲生产,成本优势远不及我们,对于市场空间,黄河清信心十足,“按万里扬目前50%左右的市占率估算,至少还会有100万台CVT的增量,除了目前合作的大客户,我们也在积极开拓国内其他主流汽车厂和合资汽车厂。”

#### 瞄准混动产品蓝海 加大投入

事实上,在2016年初切入乘用车变速器市场之前,万里扬一直专注于商用车变速器领域,商用车按马力分微卡、轻卡、物流中重卡等细分市场,目前公司在商用车高端微卡变速器市场的市占率达到60%以上。

“在中国市场,我们已经基本实现了轻微卡市场的全覆盖,占据了主导地位。”黄河清表示,在与德国ZF等国际变速器巨头的竞争中,万里扬的轻微卡变速器有效阻击了外资品牌在中国的扩张。

官微数据显示,2021年3月份,万里扬高端轻卡变速器产品5G32订单量同比增逾300%。“商用车这块的增量目前主要还是手动变速器,随着商用车自动化比例提升,轻卡自动变速器的销量也会快速增加,后续我们商用车变速器板块的增量会超过乘用车。”

随着智慧物流的快速发展,商用车对自动变速器的诉求强烈,对比手动变速器,自动变速器在油耗上可以进一步降低,深耕于该领域的万里扬,顺应行业发展趋势,不断推进具有针对性的产品研发进度。

“我们轻微卡的AMT(电控机械自动变速箱)产品已经搭载福田汽车、东风汽车、中国重汽、四川现代等客户上市;物流中重卡AMT预计今年可以完成A样开发工作,2023年推向市场。”黄河清向记者表示,万里扬近3年在商用车自动变速器产品的研发上持续加大投入,“根据皮卡、客车、特种及非道路车辆自动化发展需求,也在积极推进AT产品的开发,预计有望2022年上市。”

“国内商用车每年需400万台-500万台变速器,目前自动化比例还不到2%,而发达国家商用车自动变速器占比已达到了70%,保守估计有200万台左右的替代,”当谈及潜在市

场容量,黄河清忍不住起身,在白板上演算起来。“重卡和轻卡的自动变速器单价为4万元与1万元,据此简单估算,大约有500亿元的市场空间。”

对于公司自研产品将与德国ZF在重卡自动变速器领域展开正面竞争,黄河清更是寄予厚望:“德国ZF的核心部件来自国外,我们的重卡自动变速器绝大部分零部件均可实现国产化,成本优势显著。”

#### 顺应发展趋势 夯实制造业根基

2020年,国家《节能与新能源汽车技术路线图(2.0)》正式发布,到2035年,混动新车在传统能源乘用车中的占比将达到100%,混合动力汽车的市场前景十分广阔。

万里扬也将对行业发展趋势的解读写入了公司技术发展的路径,针对混动、电动等清洁能源汽车市场,已然加快了研发节奏:目前乘用车DHCVT30产品已与吉利、奇瑞、江铃福特等客户进行了对接开发,预计在2021年8月份可搭载客户样车进行相关测试工作。商用车AMT混动化开发预计将于2022年底实现量产,产品的经济性油耗节省有望达到15%。

“近年来,万里扬在激烈的行业竞争中脱颖而出,不仅来自对国际先进技术的理解,还有对符合未来发展趋势的新技术的开发。”黄河清向《证券日报》记者表示,“与此同时,基础制造的能力是万里扬的根本,也决定了公司成本控制的优势,为我们在未来市场开拓中打开了更大的发展空间。”

此前于2020年1月15日,万里扬与博世签署了《战略合作协议》,双方就应用于电动和混合动力汽车的无级变速器技术和产品(ECVT)等领域开展深度合作。记者了解到,目前,双方联合开发的ECVT产品也已完成A样开发,并与奇瑞、云度等客户进行车型匹配工作。

值得一提的是,在双方的合作中,此款全球首个应用于纯电动汽车的ECVT产品的设计、试验、生产、制造、销售等公司都将由万里扬方面负责。

从自主产品替代进口得到市场广泛认可,到不断研发出领先行业的新技术、新产品,既印证了市场对万里扬综合实力的肯定,更是对国内制造业企业的极大鼓舞。“我们国家的高端制造业不缺制造能力,也不缺资金,甚至不缺技术,我们缺少的是在关键领域的‘试错’机会。”黄河清直言,“如果能够得到客户的认可,有机会打磨我们的团队和产品,那么国内制造企业一定有机会突破更多核心技术。”

(转载自《证券日报》)

# 三月春浓 情暖人心

## 万里扬“三八节”给女员工送祝福



本报讯(记者 徐蕾)春光烂漫三月天,和风送暖万物苏,又一个三八妇女节如期而至。万里扬集团总裁吴月华向工作在全公司各条战线上的女员工们致以亲切的问候和诚挚的祝福,衷心感谢女员工为万里扬的辛勤付出,在扮演好妻子、女儿、媳妇、母亲等角色的同时,仍能以饱满的热情和主人翁的精神积极投身于公司的各项工作,充分展现了自尊、自信、自立、自强的新时代巾帼形象,向全体女员工致以崇高的敬意!

3月8日,万里扬为全体女员工送上了精美的节日礼物,对她们长期以来为万里扬做出的贡献表示感谢,希望她们度过一个温馨难忘的节日。

同时,万里扬妇联代表公司对困难女员工进行慰问,详细询问了她们在生活上遇到的困难,在送上慰问品的同时,嘱咐她们要保重身体,积极面对生活中的挫折,让她们感受到来自万里扬大家庭的温暖。每逢三八妇女节,为女员工送上祝福和礼品已成为公司传统,是万里扬人文关怀的重要组成部分。女员工们充分感受到公司关爱,不仅增强了她们的归属感和认同感,也激发了她们爱岗敬业的工作热情,营造了良好的企业文化氛围,增强了万里扬的凝聚力和向心力。

万里扬的女员工们巾帼不让须眉,撑起了万里扬的“半边天”。在这个特殊的节日里,万里扬祝全体女神们节日快乐!



# 工厂综合管理推进项目启动

本报讯(记者 徐蕾)近日,万里扬2021年工厂综合管理推进项目正式启动。项目由制造总监王峰担任组长,工会主席黄仁兴、管理总监钱寿光担任副组长,下设现场改善管理项目工作组、工厂宣传与企业文化推进工作组、公

共区域员工精神面貌和外围现场管理改善工作组,分别从工厂现场管理改善、工厂宣传与企业文化推进、公共区域员工精神面貌和外围现场管理改善三个模块推进项目工作开展。

工厂综合管理推进项目是今年万里扬生产经营工作的重头戏,将进一步提升企业整体形象、员工精神风貌和现场管理水平,助力企业生产经营工作开展。

# 万里扬学院 开展TTT培训

本报讯(企业管理中心 王珏)3月13日,万里扬学院举办的《内训师培训》在金华基地开课,来自各单位的80余名储备内训师共同进行了为期1.5天的培训。

本次培训特别邀请淘源公司内训师培养专家——边怡老师授课,课程包括内训师授课技巧和

课程开发两个模块,课上就学员在课程设计、授课表现存在的问题进行了互动交流。

此次培训对于万里扬学院的建设具有重要意义,有助于提高内训师课程开发及授课技巧的水平,打造高水准的万里扬内训师队伍,从而支撑万里扬学院平台的运行及公司知识体系的建设。



## 《最美奋斗者专栏》

### 何绍芝:心中有目标 工作有力量

□乘变芜湖工厂 李程照

走进乘变事业部一车间,你总能看见多能工何绍芝忙碌的身影,他认真负责、勤勤恳恳的工作态度都被周围同事看在眼里。大家说:“如果一车间要选一个奋斗者榜样,非何绍芝莫属。”

“干一行,爱一行;干一行,钻一行。”何绍芝是这么说,也是这么做的。从SMT箱型到6MT箱型,从装配、试验到返修,没有他不会的,也没有他解决不了的问题。“有问题,找老何。”这是身边同事常说的一句话。

2020年底,奇瑞项目的三款变速器逐步批产,生产线需要改造,员工需要培训,相关装配标准需要制定,何绍芝率先垂范,冲锋在前,和工艺、设备人员一起全身心投入到生产线改造中,对改造中发现的问题全力配合整改并确认整改结果。无数个周末,

何绍芝主动放弃休息,不是加班加点编制作业指导书,就是指导新员工作业。在大家的共同努力下,奇瑞项目顺利达到批产标准,得到了客户的好评。

除了专业技能优秀,何绍芝能吃苦、爱钻研。有的同事会抱怨,每天周而复始拧螺丝,做试验,工作太枯燥。但何绍芝会说:“当你心中有一个目标,就要把这件事情做好。在过程中就会不断去发现问题,解决问题,收获很多‘惊喜’,得到意想不到的提升,哪里会觉得枯燥。”

大家都很喜欢和何绍芝共事,解决问题有他,加班加点有他,指导员工作业也有他的身影。在工作中,何绍芝始终发挥先锋模范作用,用实际行动诠释了万里扬奋斗者形象。

### 孙风龙:齿轮加工战线的“老将”

□商变蒙沃基地 米瑞琨

孙风龙,2004年入职万里扬,从一名齿轮加工学徒工,多面手逐步成长为制齿班长、车间调度员,现任商变事业部蒙沃基地机加工车间齿轮加工区生产经理,主要负责齿轮加工区及热处理区生产管理工作。

随着疫情防控形势稳定,行业形势向好,为确保开年生产顺利开展,早在二月初,孙风龙便组织班组长进行分类评审,将月度计划分成小单元模块,直观分析瓶颈工序、人员、机床设备等难点,在现有资源基础上进行有针对性地优化调配。

去年8月份,车间接到生产技术部急生产调度令,需新增试制5种中间轴类产品。当时中间轴类产品产能在4500-5000件/月(5种),下半年车间又抽调了5名制造工到万里扬本部支援生产,每月车间还承担着公司17种约7000件左右半成品加

工,人员非常紧张。在孙风龙的带领下,对现有人员、机床进行大幅调整优化,通过工序合并、启动修复闲置机床及加班加点等一系列措施,9月份车间进行了小批量加工生产,质量及产能建设均达到预期效果。10月底,该5种中间轴已经形成批量生产能力,现中间轴类产品产能已提高到7000-7500件/月,确保了市场需求。

日事日毕,日清日高。每天下班后,孙风龙都会组织班组长及部分骨干,对生产中出现的讨论并形成改善决议后督促实施,延点一、两个小时下班对他来说已成为家常便饭。

坚守初心、笃定前行,前路漫漫,惟有奋斗!孙风龙正用他的实际行动诠释着“奋斗者”的丰富内涵。

### 俞伟男:用行动诠释爱岗敬业

□乘变金华工厂 常勇

俞伟男于2019年加入万里扬,那时正值CVT18生产线建设初期,忙碌是常态。尽管是一名新人,但他非常努力学习,勤勤恳恳做好每一件事,在岗位上快速成长,优异的表现获得了领导和同事的一致好评。

目前,俞伟男主要负责变速器测试台架试验数据的汇总分析,通过不断优化试验规范,在保证产品质量前提下,一次合格率和生产效率都得到持续提升。如他对装配车间所有工序进行

工时测试,依据产能要求,计算理想节拍,找出瓶颈工序,制定改善方案,对现有测试规范进行取消、合并、重排和简化,CVT18台架运行时间由296秒降至265秒,CVT25台架运行时间由262秒降至253秒,使工作效率得到显著提升。

一份坚守,饱含着爱岗的热情;一份执着,闪烁着敬业的精神。俞伟男用实际行动,努力为公司发展贡献自己的一份力量。

### 郑春卫:从“门外汉”到“电行家”的蜕变

□同步器工厂 徐彩霞

自2014年入职万里扬以来,郑春卫一直在同步器工厂从事电工作业,凭着一股能吃苦不服输的韧劲,在坚持做好本职工作的同时,利用下班时间刻苦钻研技术,从一开始面对机电设备操作和设备架构的不知所措,到现在已能熟练掌握业务工作的各项实操技能,还取得了各种电工作业操作证。

2020年9月,同步器工厂启动搬迁工作,身为电工的

他,配合生产工作计划,顾全大局,每天加班加点从不抱怨,工厂内总能见到他爬上爬下、拆线接线的背影,力求当天搬迁的设备当天恢复生产。为保障春节期间生产现场用电安全,他正月初二就返岗作业,奋斗在一线,确保生产工作正常进行,真正做到了“舍小家、为大家”。

从“门外汉”到“电行家”,郑春卫始终兢兢业业工作在岗位,为同步器工厂用电保驾护航。

### 王善宝:立足岗位 务实笃行

□齿轮三工厂 伊惠娟

1999年,王善宝来到万里扬,先后做过操作工、检验员、调整工、班组长,2019年起担任齿轮三工厂刀具工装经理,自任命以来,他始终保持积极向上、虚心好学的良好状态,在重点和难点问题上,与班子其他成员相互团结,与时俱进,紧跟上级降本增效的步伐,经过多次试验,在不影响生产的情况下,将多种刀具从进口换成国产,在2020年齿轮三工厂降本增效工作中做出了巨大贡献。

作为对接生产保障的刀具经理,最大的特点就是服务于生产,哪里刀杆断了,哪里需要修磨了,哪个刀具坏了等等,都离不开他。他坚持“工作至上”,不管时间早晚,只有生产群里有消息,王善宝毫无怨言,随时随到,积极的投入

工作。前不久,铣打机床在晚上9点半损坏,由于当时铣打机床工序紧张,需要立即修复,当时各工装加工单位均已下班,他亲自去试制车床下料、加工,并送回新能源保证了机床的顺利修复,一直忙到凌晨时分;因拉刀机床故障,025输出压板拉刀连续撞断二把,当时工厂已无拉刀库存,装配线面临停线风险,他仔细查看后,立即积极开展修复,忙到连饭都顾不上吃,保障了生产的顺利进行。

道虽通不行不至,事虽小不为不成。王善宝,一个普普通通的刀具工装经理,以高度的责任感投入到工作之中,心系工厂团队默默奉献,在平凡的岗位上实现着自己的人生价值。

### 王楚栋:体会奋斗的喜悦

□万里神农 程博琦

作为万里神农销售部的一员,王楚栋在工作中勤奋好学,能够迅速融入团队,在新项目中挑起重担,获得了领导和同事的一致好评。

2020年是万里神农快速发展的一年,也是王楚栋快速成长的一年。公司安排他负责耕地安全利用项目的落地工作,尽管他之前并没有接触过,但依旧服从安排全力投入到工作中。各种困难接踵而至,为了保证物资发货,司机联系、卸货安排、落地协调等工作顺利开展,王楚栋总是前往现场提前做好实地考察和准备。去年10月富阳项目启动后,他几乎牺牲了全部休息时间,白天在现场安排物资落地,晚上在办公室加班协调安排隔天工作的开展。用他的

话说:“只有所有工作都安排妥当才能踏实睡着。”

由于耕地安全利用项目的利润空间较小,王楚栋总是想方设法节约成本,他的通讯录里记满了各种卸货队、叉车师傅、劳务队的电话号码,每次总是货比三家尽可能做出性价比最高的物流运输方案。他也是一个工作狂,用同事的评价就是:“干起活来不要命。”无论物资什么时候送来,都一定会先将物资卸完,确认无误了再去吃饭,因此常常错过饭点。

王楚栋感恩万里神农给予的平台,更感恩能够与公司一起成长,他热爱这个团队,在这里他体会到了人生的价值,奋斗的喜悦。

编者按:今年是中国共产党成立100周年,同时万里扬也迎来了创业25周年。万里扬的奋斗史,是中国改革开放和民营经济成长史的一个缩影,是浙商企业敢为人先的生动写照。现本报推出“辉煌25年”系列报道,回忆万里扬创业25年来走过的路,忆史鉴今,总结经验,凝聚力量,走向更加辉煌灿烂的明天。

# 辉煌25年·万里扬创业印记

(1996年-2005年)

- 1996年**  
金华市清华实业有限公司成立(公司前身),主要生产齿轮轴。
- 1999年**  
开始研发制造汽车变速器;通过ISO9001质量管理体系认证。
- 2000年**  
EQ140/145成功为四川农用车企配套;变速器年销量实现5万台。
- 2001年**  
开始研发轻卡变速器;CAS520/QH532成功为江浙农用车企配套;变速器年销量实现3万台,齿轮轴配件年销量实现80万件。
- 2002年**  
变速器年销量实现5万台,齿轮轴配件年销量实现120万件。
- 2003年**  
浙江万里扬变速器有限公司成立;变速器年销量实现8万台,齿轮轴配件年销量实现200万件。
- 2004年**  
正式进入北汽福田、东风汽车等国内一流汽车公司供应体系;变速器年销量实现12万台,齿轮轴配件年销量实现300万件。
- 2005年**  
浙江万里扬变速器有限公司临江厂区正式投入使用;万里扬团委成立;万里扬技术中心被认定为浙江省省级企业技术中心;变速器年销量实现18万台,轻卡变速器正式批量生产。

## 主要荣誉

- 金华市婺城区强优企业
- 金华市婺城区纳税大户
- 金华市纳税大户
- 金华市文明单位
- 浙江省职工经济技术创新活动优秀成果奖
- 中国汽车零部件名优产品生产企业

# 忆

□锻造厂 白茹茹

“喂!看啊,枝头的嫩芽!”是啊,又到春天了,2020年又是一个未归乡之年,不知不觉外出游子已经有三载未回乡过年了。又一次看到了化作春泥的落叶,看到了蓬勃生机的嫩芽,恍惚之中家乡的蓝天白云、悠悠河水,以及蓝天下黄土高坡的伤感苍凉又呈现在脑海。他们说这是乡愁!在那里,有我的根,有我魂牵梦绕的亲人。

随着年龄的增长,每个人会在不知不觉中寻找自己的归属感。这才有了落叶归根的想法,那遥远的家乡就成了多情老人的牵挂。直到今天我才能或多或少地体会到丝丝的感触,毕竟我已而立之年。走过的地方太多,在某一个地方也待过很久,但身体真实的反映告诉我,它在水土不服。所以我始终觉得自己是一个外人,都说一方水土养一方人,国人走到哪里都是家,但儿时的乡音始终无法忘怀。

前几天,无意中看到了儿时玩伴在抖音发出的家乡视频,就跟他聊了起来。小时候我们一起上学的那条泥泞小路现在也都修好了,再也不会将鞋子陷在泥里拔不出来了;学校操场也进行了修缮,我们当时在操场边上种植的小树虽然活着的已经不多,但现在也已经长成了大树。我问她还记得我们将全班人员名单放在瓶子里埋在树下事情么,“是哦,哪天你回来,我们再叫上当时的同学一起去看”。那时的我们真是“玩心极重”,但现在想来还好有这个提议,虽然已经记不起是谁的想法。“枯藤老树昏鸦,小桥流水人家,古道西风瘦马。夕阳西下,断肠人在天涯。”如今的我恰似那断肠人,只想回到曾经的树下为自己再埋下一份记忆,埋下自己快乐的童年回忆。

人们常说,月是故乡明。看着今晚的明月,感受着心头渐渐涌起的饱含着对家乡挥之不去的些许牵挂与留恋。与儿时的玩伴相互回忆,讲述忘不了的家事、同学、老师与亲人。不知不觉之间似乎又回到了那个日夜思念,但又因为生活所迫而无法回去的家乡。

少小离家老大回,乡音无改鬓毛衰。无论何时家始终是家,人在年轻时喜欢离家,累了就想家,老了必归家。我们也在逐步走上那条道路,那条归乡之路!

# 坦然

□乘变芜湖工厂 恽玮

清代道光年间,某御医有一养生秘方,曾郑重其事地作为礼物赠予官员。其秘方只有两个字:心平。

什么是心平?就是心里平静,心地坦然。不悲不喜不惊不惧不忧不怒,这确是养生的好方子。不过,坦然面对功名利禄,坦然面对荣辱得失,谈何容易!——不容易又能怎样?对于无可挽回的事情,斤斤计较也无可挽回,掂斤估两亦无可挽回,无论你是愁肠百结,是心惊胆颤,是恨人之骨,还是怒发冲冠,都一样地无可挽回。既然如此,倒不如来个坦然面对,至少对身心健康有利。

坦然,也就是“心平”,不是佛门弟子那种看破红尘,也不是深山隐士那种顾影自怜。坦然者心中也有功名利禄,也有荣辱得失,只是看得清看得淡,不计较。坦然者心中也有欲望,也有追求,只是正视现实,承认现实,不打如意算盘。对于无法逆转的事、无可奈何的事,一律保持“心平”。

古人云:“贫贱是苦事,能善处者自乐;富贵是乐境,不善处者更苦。”我以为,悟透坦然真谛者方能“善处”,不能“善处”也就无法坦然。

# 怀旧

□齿轮一工厂 叶新

不知怎的,怀旧一词在我心里总是显得那么伤感和无奈,好像缅怀旧事物注定会让人心生悲凉。不过想来也是应该的,过去的人和物,都是我们曾经深深经历和感受过的,当你回头再去缅怀,怎能不对它的失去感到一丝寂寥。

在我的记忆中,童年是美好的,中学时光是美好的,甚至颓废的大学生活也至少带给我充足的睡眠,唯有毕业后直到今天的生活让我总是怀念过去。一辆自制的简易滑轮车,一把歪歪扭扭的木手枪,带给我直到现在都觉得是奢侈的记忆;那时候的我可以赤脚在田间追逐着风,可以冻得鼻涕横流依然在雪地里打滚嬉闹。中学对于我来说好像就是高中三年的印象,其他时间已经模糊了,不是因为高中三年的辛苦求学,而是在那三年的时光中,我享受了最好的阳光,中午搬一把椅子在教室门口的走廊上翘着二郎腿,闭上双眼肆意享受阳光照在脸上的温暖,不小心睡着了被同学捉弄,醒来就已经在大学的课堂上了。

喜新厌旧似乎是大部分人的本性,所以怀旧就显得有点矫情了。但我总觉得过去是最好的拥有,有可能是苦涩的,心酸的,甚至更多是遗憾的,但它总是珍贵的,只是因为它已经过去,至少于我是这样的。那些人和事总是让我

在接下来的时间里,觉得可以拥有足够多的事情去实现,哪怕早已没有意义,但似乎对我来说那是最大的意义。

以前我总不理解“时光总是偷偷溜掉”这句话的含义,直到某个周末一觉醒来,本以为还是早上,但侧身打开手机一看却已到晌午,那一刻才意识到时间流逝,恍如昨天我还是个孩子。我也不愿意承认自己长大了,似乎长大跟父母的距离就变远了,所以每次跟我妈打电话时总说我还是个孩子,这样可以避免掉很多的困扰,也还能享受妈妈的温柔。

怀旧,怀的不是旧,旧本身没什么意义,缅怀的是那旧人,旧事,旧时光。很多人已经想不起名字,很多物也不见了踪影,很多关系已经变得生疏,但总是在一个人的时候回想起来让自己不禁泛起笑容,而后感慨地长舒一口气。理想患者总是幻想着有一天能和八号当铺做个交易,一觉醒来的我在家门口的台阶上趴睡着,头顶是温暖的阳光,门口的桃树在欢笑,突然耳后传来一个声音:“该上坡了,么儿”,我缓缓抬头揉着迷蒙的眼睛,起身拿起地上的武器,屁颠地跑着跟上,远处是成片的玉米地,风一吹都笑弯了腰。

# 怀念妈妈

□齿轮二工厂 商小平

时光如箭,转眼间妈妈已经离开一周年了!在我的感觉中,你好像始终未曾走远,总感到妈妈只是出去游玩几天,到时会回家里来的。然而,残酷的现实告诉我,妈妈离开我们已经整整365天了!虽然你很少出现在我的梦里,但是,每当想起你,你的音容笑貌就呈现在我的脑海里,眼泪也总是止不住地涌出来!妈妈,你在天堂还好吗?

妈妈你一生俭朴,勤劳,为人和蔼,心地善良,你把全部的心血和爱都倾注在子女和孙辈们身上,你和爸爸含辛茹苦把我们五个兄妹拉扯长大,成家立业,你却吃得很少,把好吃好喝的都留给我们!即使我成家了,每当我从公司下班回来,热气腾腾的饭菜已为我准备好了,对孙女也很是溺爱,两孙女也总是缠着你。而在我们夫妻俩吵架的那几年里,你总是当和事佬,每次都数落我的不是,从不说媳妇的不是。你总说:“人在世上,就像做客一样,一辈子很快就过去了,夫妻之间不要老吵架,家和才能万事兴,她虽然手脚干活慢,却总是顾家的,她每天干得又苦又累,你要好好对她。”你总告诉我老老实实在做人,安安分分做事。而我却时常听不进你的苦口婆心唠叨声!

老妈,在你生命的最后几年里,你病魔缠身长年生病,你的体重从120斤降到80斤,成了医院的常客。你每次住院我都不能陪你,总是爸爸亲自照顾你!而你却从不埋怨我。你说我工作忙,要挣钱要养家。而今,想想自己当时只顾挣钱却忽略你的感受,做儿子太不孝顺了,很是懊悔。去年在ICU病房的最后半个月,你已无法说话,我问你是否想回家,你一点点点头,我知道你很想了却最后一个心愿,而我也泪流满面!

老妈,这一年来,失眠成了我的常态,对你,我内心相当自责。而今再也看不到你的笑容,再也吃不到你的饭菜,再也听不到你的唠叨声……你给予我们的太多太多,而我们欠你的太多太多,没有带你去更好的医院治疗,没有带你去更多的地方旅游,没有给你买生日蛋糕,没有……

树欲静而风不止,子欲孝而亲不在,养育之恩此生无以报答,如果还有来生,我一定还做你的儿子,把今生的遗憾补上,来生尽心尽儿子孝道。老妈,儿子不孝,愿你在天堂过得幸福开心!

# 春

□商变蒙沃基地 张厚善

一帘微雨,一树桃红,春来了。河面上的几棵柳树,一阵风吹过,拂过它长长的秀发,在空中摇曳多姿。河水清澈见底,哗哗地流淌着,水底的鹅卵石清晰可见,鱼儿三五成群俏皮地游来游去。时而游到水面上迎接春天的到来,呼吸新鲜的空气;时而摇头摆尾沉入水底,羞答答的生怕别人看见;时而你追我赶,在石缝里来去自如,玩起了捉迷藏。

河边不远处的农家小院,一位老人悠然自得地吸着烟袋,他看上去已是耄耋之年,走起路来有些蹒跚。老人旁边一个七八岁光景的儿童在玩泥巴,院子里散养着四五只鸡,一条花白色的小狗,盆子里放有一些杂粮,鸡安静地吃着杂粮,小狗晒着太阳,懒洋洋地趴在草地上。“啾”的一声,孩童不小心打翻了水盆,一瞬间鸡本能地飞了起来,小狗不知所措地跳了起来,孩童咯咯地随口喊道:“鸡飞狗跳”。春铺开一纸繁华,飒飒落笔,笔道遒劲,一派盎然生机。

# 春愁

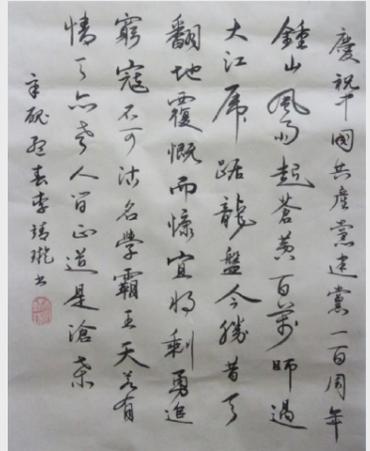
□乘变项目管理部 付平利

惊蛰正当时,阳春久不至。江道笼薄雾,依依杨柳枝。春寒晓梦迟,光阴荏苒逝。朝朝皆如此,何年可展翅!

## 万里扬·艺术



《春啼》  
齿轮二工厂 晋开河



《庆祝建党》  
公共服务中心 陶旭燕之女 李靖璇



《瓶中花》  
齿轮二工厂 李娅娟



《白云泉》  
企业管理中心 帅琴之女 张逸扬



《燕归》  
齿轮二工厂 刘荷海



《玉兰花开》

企业管理中心 刘立东 / 摄

## 万里扬·光影